กรมพัฒนาที่ดิน
เลขที่ ๑๙๑๑๙
วันที่ ๑๑ ธ.ค. ๖๐
เวลา ๑๐.๐๐ น.

ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มแผนงาน กองแผนงาน โทร./โทรสาร ๐ ๒๕๗๙ ๐๗๕๒

ที่ กษ ๐๘๐๕.๐๒/๗๔๐๕ **วันที่** ๗ ธันวาคม ๒๕๖๐

สำนักอธิบดี
เลขที่รับ ๑๕๐๙
วันที่ ๑๑ ธ.ค. ๖๐ เวลา ๑๒.๓๕ น.

เรื่อง สรุปผลการประชุมมอบนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เรียน อธพ.

ตามที่ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กำหนดให้มีการประชุมมอบนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายกฤษฎา บุญราช) เป็นประธาน เมื่อวันจันทร์ที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๕.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๑๓๔-๑๓๕ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นั้น

ในการนี้ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในฐานะฝ่ายเลขานุการในการประชุม ได้จัดทำสรุปผลการประชุมมอบนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อีก ๒ ท่าน เรียบร้อยแล้ว ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาแจ้งให้ รธพ.วก, รธพ.ปก., รธพ.บร., ผอ.สพข.๑-๑๒ และ ผอ.สำนัก/กอง รวมถึง เลขานุการกรม ทราบและถือปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

รับ-ส่ง Mail
เลขที่ 18799
วันที่ 12/12/2560
แจ้งเวียนตามเสนอ

(นางสาวพรรณพิศ บ่วงนาวา)
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

- ทราบ
- แจ้งเวียนผู้เกี่ยวข้องทราบ

(นายสุรเดช เดียวตระกูล)
อธิบดีกรมพัฒนาที่ดิน

สรุปผลการประชุมมอบนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
วันจันทร์ที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๕.๐๐ น.
ณ ห้องประชุม ๑๓๔-๑๓๕ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ฝ่ายการเมือง

๑. นายกฤษฎา บุญราช	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๒. นายลักษณ์ วจนานวัช	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๓. นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๔. นายอภินันท์ ซื่อธานุวงศ์	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๕. นายนิวัติ สุธีมีชัยกุล	ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๖. นายณรงค์ อ่อนสอาด	คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๗. นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย	คณะทำงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายลักษณ์ วจนานวัช)
๘. นายเกรียงไกร กัลหะรัตน์	คณะทำงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายลักษณ์ วจนานวัช)
๙. นางกุลรัศมิ์ อนันต์พงษ์สุข	คณะทำงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร)

ส่วนราชการรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน

๑๐. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๑๑. นายสุรพงษ์ เจียสกุล	รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๑๒. นายธนิตย์ เอนกวิทย์	รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๑๓. นางสาวจริยา สุทธิไชยา	รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๑๔. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	อธิบดีกรมการข้าว
๑๕. นายทองเปลว กองจันทร์	อธิบดีกรมชลประทาน
๑๖. นายอดิศร พร้อมเทพ	อธิบดีกรมประมง
๑๗. นายโอภาส ทองยงค์	อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
๑๘. นายอภัย สุทธิสังข์	อธิบดีกรมปศุสัตว์
๑๙. นายสุรสีห์ กิตติมณฑล	อธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร
๒๐. นายสุรเดช เตียวตระกูล	อธิบดีกรมพัฒนาที่ดิน
๒๑. นายสุวิทย์ ชัยเกียรติยศ	อธิบดีกรมวิชาการเกษตร
๒๒. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร
๒๓. นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ	อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
๒๔. นางสุดารัตน์ วัชรคุปต์ เหล่าวิชยา	อธิบดีกรมหม่อนไหม
๒๕. นายสุรจิตต์ อินทรชิต	เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๒๖. นางสาวเสริมสุข สลักเพ็ชร์	เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ
๒๗. นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๒๘. นางสาวทัศนีย์ เมืองแก้ว	รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

๒๙. นายธีธัช สุขสะอาด	ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย
๓๐. นายกมลวิศว์ แก้วแฝก	ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
๓๑. นายศุภชัย ดาวัลย์	รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา
๓๒. นายณรงค์ฤทธิ์ วงศ์สุวรรณ	ผู้อำนวยการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
๓๓. นางสาวรุจิรา ริมผดี	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
๓๔. นางพรรณพิมล ชัญญานุวัตร	ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร
๓๕. นางจารุรัฐ จงพุฒิศิริ	ผู้อำนวยการสำนักงานพิพิธภัณฑ์เกษตรเฉลิมพระเกียรติฯ
๓๖. นางสาวจูอะดี พงศ์มณีรัตน์	หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๓๗. นายคนิต ลิขิตวิทยาวุฒิ	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๓๘. นายสุดสาคร ภัทรกุลนิษฐ์	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๓๙. นางจันทร์ธิดา มีเตช	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๔๐. นางสาวเบญจพร ชาครานนท์	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๔๑. นางสาวจิรทรัพย์ ปลอดกระโทก	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๔๒. นายอานัติ วิเศษรจนา	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๔๓. นายมีศักดิ์ ภักดีคง	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๔๔. นางสาววราภรณ์ พรหมพจน์	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๔๕. นายคมสัน จำรูญพงษ์	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๔๖. นายสรวิศ ธานีโต	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (โฆษกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)
๔๗. นายระพีภัทร์ จันทรศรีวงศ์	ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (รองโฆษกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)
๔๘. นายพีรพันธ์ คอทอง	ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (รองโฆษกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

เริ่มประชุมเวลา๑๗.๐๐น.

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กล่าวต้อนรับรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายกฤษฎา บุญราช) รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายลักษณ์ วจนานวัช) และรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร) อย่างเป็นทางการ พร้อมแสดงความยินดีในโอกาสเข้ารับตำแหน่งใหม่ และแนะนำผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ หน่วยงานในสังกัด ตลอดจนอำนาจหน้าที่และภารกิจของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร นำเสนอข้อมูลการขับเคลื่อนการพัฒนาภาคการเกษตรในภาพรวมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานตามภารกิจหลักและงานสำคัญตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

แนวทางการทำงาน/ข้อสั่งการของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายกฤษฎา บุญราช)

๑. การมอบหมายการปฏิบัติราชการ

๑) มอบหมายรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายลักษณ์ วจนานวัช) กำกับดูแลงานของส่วนราชการที่ไม่อยู่ภายใต้กลุ่มภารกิจ ได้แก่ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ และสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กลุ่มภารกิจด้านพัฒนาการผลิต ได้แก่ กรมการข้าว กรมประมง กรมปศุสัตว์ กรมวิชาการเกษตร และกลุ่มภารกิจด้านส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและระบบสหกรณ์ ได้แก่ กรมส่งเสริมการเกษตร รวมทั้งรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย การยางแห่งประเทศไทย และองค์การสะพานปลา

๒) มอบหมายรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร) กำกับดูแลงานในกลุ่มภารกิจด้านบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการผลิต ได้แก่ กรมชลประทาน กรมฝนหลวงและการบินเกษตร กรมพัฒนาที่ดิน และสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กลุ่มภารกิจด้านส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและระบบสหกรณ์ ได้แก่ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และกลุ่มภารกิจด้านพัฒนาการผลิต ได้แก่ กรมหม่อนไหม รวมทั้งองค์การมหาชน ได้แก่ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง และสำนักงานพิพิธภัณฑ์เกษตรเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

ทั้งนี้ มอบหมายให้ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้ง ๒ ท่านทำหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในการตามงานและเชื่อมโยงงานระหว่างกัน

๒. แนวทางการปฏิบัติงานของกษ.

๑) ในการขับเคลื่อนงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขอให้ทุกหน่วยงานขยายผลและปรับปรุงจากนโยบายเดิม โดยยึดหลัก ๓ ต. (**ต่อ แต่ง เติม**) ได้แก่

- **ต่อ** คือ นำนโยบายเดิมที่ทำอยู่แล้วได้ผลดีมีเกิดประโยชน์มาทำต่อและขยายผลให้ครอบคลุมทั้งประเทศ
- **เติม** คือ งานที่ทำอยู่แล้วควรจะเพิ่มเติมอะไรที่จำเป็นเข้าไป เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น
- **แต่ง** คือ โครงการเดิมที่ไม่ดี/ไปต่อไม่ได้ ให้นำมาปรับปรุง/เปลี่ยนแปลง/บูรณาการกันให้ดียิ่งขึ้น

๒) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นหน่วยงานที่ทำงานใกล้ชิดกับประชาชนอย่างแท้จริง โดยเฉพาะเรื่องบำบัดทุกข์บำรุงสุขของเกษตรกร ดังนั้น ทุกโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ หากเกิดปัญหาอุปสรรคหรือข้อขัดข้องในเรื่องใดหรือโครงการใดดำเนินการแล้วไม่ได้ผล/ไม่ควรทำ ขอให้รายงานโดยตรงต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้งนี้ ขอให้ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กำชับข้าราชการในพื้นที่ให้รายงานข้อมูลตามความเป็นจริง โดยในช่วงระยะ ๓ เดือนต่อไป จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และข้าราชการด้วย ขอให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานให้เห็นผลเป็นรูปธรรม คำนึงถึงประโยชน์ของเกษตรกรเป็นหลัก โดยมีคำตอบในทุกกิจกรรมที่ทำว่าเกษตรกรได้ประโยชน์อะไรบ้าง สอดคล้องกับนโยบายของนายกรัฐมนตรีที่ขอให้ทุกกระทรวงดำเนินโครงการต่างๆ ให้เกิดความชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ และให้ระมัดระวังเรื่องการแอบอ้างชื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์อย่างแท้จริง

๓) หาแนวทางเพื่อให้โครงสร้างหน่วยงานกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในระดับจังหวัด ทำหน้าที่เสมือนกระทรวงได้ครบถ้วน โดยขอให้สำรวจและรายงานข้อมูลข้าราชการสังกัดเกษตรและสหกรณ์ที่อยู่ในจังหวัด อำเภอ ตำบล ทั่วประเทศว่าแต่ละจังหวัดมีกี่คน ขอให้ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ หารือแนวทางร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน/บริหารบุคลากร ซึ่งอาจจะใช้ทีม Single Command หรือจะปรับเปลี่ยน และให้พิจารณาว่า หน่วยงานไหนควรจะทำหน้าที่เป็น Single Command เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

๔) ให้ความสำคัญกับข้าราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในระดับพื้นที่ที่อยู่หน้างาน ซึ่งเป็นการทำงานที่มีเกียรติและศักดิ์ศรี รวมทั้งสร้างขวัญกำลังใจให้ทำงานได้อย่างมีความสุข ได้รับความเป็นธรรมในการบริหารงานบุคคล เช่น การโยกย้าย โดยขอให้หัวหน้าส่วนราชการทุกหน่วยงาน และผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ความสำคัญและรายงานข้อมูลต่อปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้วย ทั้งนี้ หากมีโอกาสที่เหมาะสมจะขอพบปะกับข้าราชการเหล่านี้ เพื่อให้รับทราบถึงนโยบายการให้ความสำคัญกับข้าราชการในพื้นที่ ซึ่งถือว่าเป็นตัวแทนของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ต่อไป โดยอาจใช้วิธีการจัดประชุม Video Conference กับข้าราชการดังกล่าว

๓. กำหนดการตรวจเยี่ยมกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ของรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) มีกำหนดตรวจเยี่ยมกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พร้อมด้วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ และผู้บริหารธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ในวันศุกร์ที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๐๐ น. จึงขอให้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จัดทำข้อเสนอมาตรการเร่งด่วนที่ช่วยเหลือเกษตรกรที่จับต้องได้ โดยนำสิ่งที่ทำอยู่แล้วและกำลังทำมานำเสนอตามกรอบ เช่น

- ยางพารา ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย แบ่งกลุ่มออกเป็นกลุ่มฝ่ายผลิต/กลุ่มชาวสวนยาง มีนโยบายใดบ้างที่จะลด Supply side ส่วน Demand side จะเพิ่มมาตรการใดบ้าง เช่น ส่งเสริมการใช้ยางในประเทศ และหาตลาดส่งออก รวมถึงเสนอแนวทางการบริหารจัดการอย่างครบวงจร
- โค มีข้อเสนอใดบ้าง ซึ่งนายกรัฐมนตรี ให้คำแนะนำว่า หากส่งเสริมให้เกิดการรวมกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคได้จะเป็นผลดีต่อเกษตรกร ส่วนพันธุ์โคให้คัดจากกลุ่มผู้เลี้ยงโคที่ทำดีอยู่แล้วทั้งโคเนื้อและโคนม หากจะซื้อพันธุ์โค ขอให้ซื้อจากเกษตรกรกลุ่มนี้
- โครงการที่ชี้เป้าการปลูกพืชเสริม การจ้างแรงงาน/หาตลาดเพื่อสร้างรายได้ เป็นต้น

ทั้งนี้ มอบหมายรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายลักษณ์ วจนานวัช) รับผิดชอบการจัดเตรียมข้อมูลโดยใช้แนวทางที่ได้ดำเนินการอยู่แล้ว และคิดหาแนวทางใหม่มานำเสนอ

๔. เรื่องสืบเนื่องจากการจากการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันจันทร์ที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๑) นายกรัฐมนตรี ฝากเรื่องโครงการต่างๆ ที่เสนอเสนอคณะรัฐมนตรีต้องชัดเจน ตรวจสอบได้ว่าก่อให้เกิดประโยชน์ กรณีมีการแอบอ้างนายกรัฐมนตรี/รองนายกรัฐมนตรี ขอให้ช่วยกันตรวจสอบระมัดระวังการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ

๒) นายกรัฐมนตรี ได้กล่าวถึงเรื่องที่ขอพันธุ์ข้าวปีใหม่พันธุ์ กข.๔๓ ขอให้อธิบดีกรมการข้าว ประสานกับรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ (นางสาวชุติมา บุณยประภัศร) และเขียนเรื่องราว (Story) บอกเล่าความเป็นมาของข้าวพันธุ์ กข.๔๓ ที่น่าสนใจ โดยรายงานตรงต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์/รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์โดยด่วน

๓) เรื่องโควตาการนำเข้านมผงขาดมันเนย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (นายสุวิทย์ เมษินทรีย์) ได้มาหารือเกี่ยวกับโควตาตามพันธกรณีความตกลงทางการค้าระหว่างประเทศ ขอให้อธิบดีกรมปศุสัตว์ ติดตามประสานข้อมูลและดำเนินการร่วมกับกระทรวงพาณิชย์ด้วย

๔) รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้หารือเรื่องการลดพื้นที่ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ในเขตป่าสงวน ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดูในเรื่องผลกระทบที่จะตามมาด้วย รวมทั้งกรณีผลการวิจัยของภาคเอกชนที่สรุปว่า พื้นที่ปลูกข้าวโพดฯ ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยเฉพาะจังหวัดอุบลราชธานี ได้ผลผลิตดีกว่าปลูกข้าวทั่วไปด้วย ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปศึกษาข้อมูลและรายงานผลดังกล่าวให้ทราบต่อไป

๕) เรื่องยางพาราที่นำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) ขอให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทบทวนและนำเสนอมาตรการใหม่ๆ และผลการดำเนินงานที่ชัดเจน จึงขอให้การยางแห่งประเทศไทย ปรับปรุงข้อมูลและนำเสนอให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ลงนามภายในวันพุธที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๐

๖) นายกรัฐมนตรี ได้เร่งรัดให้มีการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ประสบภัยน้ำท่วมโดยเร่งด่วน ขอให้กรมส่งเสริมการเกษตร เร่งดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด หากพบปัญหาอุปสรรคให้รีบรายงานในทันที

๕. การดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ในส่วนที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ ขอให้หารือร่วมกับผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายนิวัติ สุธีมีชัยกุล) ซึ่งการขับเคลื่อนการทำงานให้ประสบความสำเร็จนั้น ต้องเริ่มจากการสร้างความเข้าใจอย่างลึกซึ้งให้กับข้าราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ก่อนที่จะขับเคลื่อนไปสู่เกษตรกร โดยอาจใช้ประโยชน์จากศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรเชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่นให้ได้

๖. การลงพื้นที่ปฏิบัติราชการ

๑) การลงพื้นที่ขับเคลื่อนงานของผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขอให้เป็นไปในลักษณะการตรวจเยี่ยมและให้คำแนะนำ โดยขอให้รายงานข้อมูลให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์รับทราบด้วย ในส่วนของการประชุมร่วมกันระหว่างรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กับผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้ดำเนินการในรูปแบบเดิมตามกำหนดเดือนละหนึ่งครั้ง

๒) ในการลงพื้นที่ตรวจงานหรือปฏิบัติราชการในต่างจังหวัดของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง งดติดป้ายประชาสัมพันธ์/ป้ายต้อนรับ เพื่อประหยัดงบประมาณ และในโอกาสวันขึ้นปีใหม่ ไม่จำเป็นต้องมาอวยพรปีใหม่ ขอให้ทุกคนใช้เวลาอยู่กับครอบครัว และทุ่มเทเวลาให้กับการทำงานเป็นหลัก

๗. งานอื่นๆ

๑) มอบหมายอธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร สรุปและนำเสนอข้อมูลภาพรวมโครงการ ๙๑๐๑ ตามรอยเท้าพ่อ ภายใต้ร่มพระบารมี เพื่อการพัฒนาการเกษตรอย่างยั่งยืน เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค โดยให้นำแนวคิดหลัก ๓ ต. (ต่อ เติม แต่ง) มาใช้ขยายผลและปรับปรุงให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างแท้จริง

๒) คณะกรรมการปฏิรูปของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขอให้ดำเนินการให้สอดคล้องกับคณะกรรมการปฏิรูประดับชาติ ซึ่งต้องมีความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน เพื่อเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) การเสนอเรื่องเพื่อลงนามในหนังสือราชการ ขอให้เสนอตามสายการบังคับบัญชา โดยยึดงานที่ได้รับมอบหมายเป็นหลัก

๔) การรับเรื่องร้องเรียน ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้รับผิดชอบ โดยงานที่ไม่มีเจ้าภาพหลัก ให้เป็นภารกิจของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๕) การประชุมผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้ปรับเป็นทุก ๒ สัปดาห์/ครั้ง โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

๖) มอบหมายโฆษกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้เกษตรกรและประชาชนทั่วไปได้รับทราบ โดยใช้ภาษาและถ้อยคำที่เข้าใจง่าย พร้อมทั้งเน้นการสื่อสารในเรื่องที่เป็นรูปธรรม และต้องทราบข้อมูลทุกเรื่องในภาพรวมด้วย

แนวทางการทำงาน/ข้อสั่งการรัฐมนตรีช่วยว่ากระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายลักษณ์ วจนานวัช)

๑. เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันจันทร์ที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๑) ได้มีการนำเสนอข้อมูลผลการประเมินรัฐวิสาหกิจ ซึ่งองค์การส่งเสริมกิจการโคมนมแห่งประเทศไทย ได้รับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ดีมาก นับเป็นความภูมิใจของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขอให้ปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

๒) นายกรัฐมนตรี ขอให้หน่วยงานทุกกระทรวงจัดเตรียมของขวัญปีใหม่มอบให้กับประชาชน ในส่วนของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขอให้เร่งดำเนินการจัดเป็นแพคเกจ โดยเน้นการบริการที่จะมอบให้แก่เกษตรกร ซึ่งจะได้นำไปรวมเป็นแพคเกจร่วมกับกระทรวงอื่นต่อไป

๓) นายกรัฐมนตรี ขอให้เร่งส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ โดยเน้นการใช้ชุมชนเป็นศูนย์กลางที่มีเกษตรกรผู้รักอาชีพการเลี้ยงโคเนื้อ ซึ่งมีทั้งการเลี้ยงแม่พันธุ์และจำหน่ายลูกโค ให้พิจารณาซื้อพันธุ์จากกลุ่มเกษตรกรเหล่านี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้เกษตรกรได้รับประโยชน์ ทั้งนี้ มอบหมายให้กรมปศุสัตว์ดำเนินการจากโครงการลักษณะเดิมที่มีอยู่ จึงขอให้ใช้องค์ความรู้ในการพัฒนาโคเนื้อให้ดีขึ้นพร้อมกับการเชื่อมโยงด้านการตลาด

๒. กรอบแนวทางในการทำงานด้านการพัฒนาการเกษตรไปสู่ความยั่งยืน ประกอบด้วย

๑) รัฐบาลต้องการให้ราคาสินค้าเกษตรเป็นไปตามกลไกตลาด ไม่มีนโยบายแทรกแซง/บิดเบือนราคาให้เกิดความเสียหายต่อประเทศอีก

๒) สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของสินค้าเกษตรด้วยการลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต และพัฒนาคุณภาพผลผลิตให้ตรงกับความต้องการของตลาด

๓) การพัฒนาบนพื้นฐานของปัจจัยสำคัญ ๓ ประการ คือ การใช้ชุมชนเป็นศูนย์กลาง การใช้องค์ความรู้และเทคโนโลยีนำการผลิต และการเชื่อมโยงทางการตลาด

๔) การพัฒนาระบบตลาดให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงและมีข้อมูลด้านการตลาดเพื่อประกอบการตัดสินใจ

๕) การพัฒนาระบบสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็งเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรอง

๖) การสนับสนุนปัจจัยพื้นฐานของภาครัฐเพื่อลดความเสี่ยงต่อการผลิตทางการเกษตร เช่น การจัดให้มีระบบชลประทานที่เหมาะสม การบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความรุนแรงมากขึ้น การจัดให้มีทุนหรือสินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกร เป็นต้น จึงขอให้ทุกหน่วยงานในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต ยึดแนวคิดเหล่านี้เป็นกรอบในการทำงานต่อไปในอนาคต

๓. การพัฒนาฐานข้อมูล ขอให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พัฒนาฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรให้เป็นฐานเดียวกันอย่างมีเอกภาพ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารและใช้ในการประกอบการตัดสินใจ

๔. แนวคิดการทำงานของรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) ซึ่งได้รับมอบหมายจากนายกรัฐมนตรีให้กำกับดูแลงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๑) สิ่งสำคัญที่สุดที่เป็นความท้าทายทางเศรษฐกิจในขณะนี้ คือ การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก โดยรัฐบาลมีเป้าหมายในการรับขึ้นทะเบียนเพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยผ่านทางกระทรวงการคลัง ซึ่งในฐานข้อมูลการรับขึ้นทะเบียนมีเกษตรกรที่มีความยากจนและเป็นผู้มีรายได้น้อย จำนวน ๓.๙๖ ล้านราย แบ่งเป็น เกษตรกรที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ประมาณ ๓.๓ ล้านราย และเกษตรกรที่เป็นแรงงานภาคเกษตร ประมาณ ๖ แสนกว่าราย โดยรองนายกรัฐมนตรี อยากให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้บูรณาการการทำงาน โดยใช้กลไกทั้งหมดที่มีอยู่เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้สามารถพลิกฟื้นการประกอบอาชีพให้ดีขึ้น

๒) แนวคิดในการช่วยเหลือเกษตรกรที่ยากจนในประเทศจีนที่มีการพัฒนาในรูปแบบของ Personal Life Plan หรือแผนฟื้นฟูการประกอบอาชีพ เพื่อให้เกษตรกรหลุดพ้นจากความยากจน ซึ่งคาดว่าจะเป็นแนวคิดหลักอย่างหนึ่งที่ รองนายกรัฐมนตรี ต้องการให้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้พิจารณาดำเนินการเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจ รวมทั้งเป็นหน่วยงานด้านผลิตที่มีประสิทธิภาพในภาคการเกษตรต่อไป

แนวทางการทำงาน/ข้อสั่งการรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร)

๑. การทำงานจะแบ่งเป็น ๓ ระยะ คือ ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

๑) ในระยะสั้นที่เร่งเตรียมการ (๑) จะขอหารือในเบื้องต้นร่วมกับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลในวันพุธที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๐ โดยมอบหมายให้ กรมชลประทาน เป็นเจ้าภาพ เพื่อเตรียมการจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอต่อรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) ซึ่งมีประเด็นสำคัญในการกำหนดแนวคิดการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง (๒) นายกรัฐมนตรีได้สั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณากำหนดแนวทางในการส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ หรือประยุกต์ใช้แนวทางอื่นๆ สำหรับการแก้ไขปัญหา และส่งเสริมอาชีพในพื้นที่อ่างเก็บน้ำห้วยโสมง และพื้นที่ป่าที่มีการบุกรุก โดยอาจต้องส่งเสริมบทบาทอาชีพด้านประมงและปศุสัตว์ ซึ่งขอให้ดำเนินการเร่งด่วน (๓) ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ เร่งดำเนินการตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรอินทรีย์แห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ซึ่งกำหนดเป้าหมายไว้จำนวน ๕ ล้านไร่

๒) ระยะปานกลาง ขอให้กรมพัฒนาที่ดิน กรมชลประทาน และกรมฝนหลวงและการบินเกษตร เตรียมความพร้อมจัดทำแผนเพื่อรับมือสถานการณ์ภัยแล้งที่จะเกิดขึ้นในอีก ๕ เดือนข้างหน้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเกษตรกรทั้งในพื้นที่เขตชลประทานบางส่วนและพื้นที่นอกเขตชลประทาน

๓) ระยะยาว

(๑) การปรับโครงสร้างหน่วยงานกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในระดับพื้นที่ จะขอหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำหนดแนวทางเพื่อให้ข้าราชการในพื้นที่ สามารถผนึกกำลังปฏิบัติงานได้อย่างเต็มกำลังความสามารถ

(๒) การพัฒนาระบบข้อมูล ซึ่งทุกหน่วยงานมีข้อมูลที่ดีอยู่แล้ว ขอให้ใช้หลัก ๓ ต.เข้ามาช่วยปรับปรุงข้อมูลให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ได้มอบหมายให้กรมชลประทาน มาจัดทำห้องปฏิบัติการ (Operation room) ที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้งนี้ ขอให้หัวหน้าส่วนราชการทุกกรมได้ประสานความร่วมมือเพื่อนำข้อมูลมาเชื่อมโยงและใช้ข้อมูลร่วมกันทั้งหมดในอนาคต อนึ่ง ปัญหาวิกฤตสิ่งแวดล้อมโลกที่จะทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น หากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีการยกระดับงานด้านฝนหลวงและพัฒนาที่ดิน โดยอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับพื้นที่ก็จะช่วยพัฒนางานด้านการเกษตรได้เป็นอย่างดี

๒. งานอื่นๆ

๑) ขอให้กรมชลประทาน จัดทำข้อมูลเพื่อเตรียมแผนฟื้นฟูเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้ประสบภัยน้ำท่วมในภาคใต้หลังน้ำลด โดยจัดทำข้อมูลในเบื้องต้นก่อน เพื่อให้ทราบแนวคิดในการหารือร่วมกับรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์แล้วจึงกำหนดประเด็นและปรับปรุงรายละเอียดในภายหลัง

๒) เกษตรแปลงใหญ่ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันหารือ โดยขอให้ใช้หลัก ๓ ต.ในการดำเนินงาน

๓) ขอให้ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พิจารณาจัดเตรียมข้อมูลสถานที่ในศูนย์การศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่างๆ ที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์รับผิดชอบ สำหรับใช้เป็นสถานที่ทางเลือกในการจัดประชุมคณะรัฐมนตรีสัญจร โดยให้เสนอหลายๆ พื้นที่ และระบุว่าแต่ละพื้นที่มีจุดเด่นอะไรบ้างเพื่อเสนอเป็นทางเลือกและร่วมกันสนับสนุนการขับเคลื่อนงานในโครงการพระราชดำริให้ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้นำเรียนนายกรัฐมนตรีไว้เบื้องต้นแล้ว

๔) การหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ให้นโยบายว่า หากมีข้อสั่งการที่หน่วยงานพิจารณาเห็นว่า ยังมีข้อขัดข้องที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ขอให้นำมาหารือและเสนอทางออกเพื่อให้งานนั้นขับเคลื่อนไปได้ดี และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกร

เลิกประชุมเวลา ๑๘.๕๐ น.

นางมณีลักษณ์ พิริยะจิตตะ
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
ผู้จดรายงานการประชุม

นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข
เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

นางเบญจวรรณ ศิริโพธิ์
ผู้อำนวยการส่วนนโยบายและแผนการเกษตร
ผู้จดรายงานการประชุม